



*Ti Menez Are, Brasparts,  
un projet pour le territoire,  
un outil de développement local.*

*Ur raktres evit ar vro,  
ur benveg evit an diorren lec'hel.*

## Ti Menez Are, Brasparts, un projet pour le territoire, un outil de développement local. Ur raktres evit ar vro, ur benveg evit an diorren lec'hel.

### En aperçu

#### Ti Menez Are Centre de Tourisme et de Découverte de l'Environnement

- Un centre multi usages (6 salles, salle à manger, 35 chambres pour 115 personnes) où différents publics peuvent cohabiter.
- Un établissement géographiquement bien placé ouvert toute l'année.
- Le seul centre collectif du territoire dédié à l'hébergement touristique et à l'animation.

#### Le territoire Ar vro

- Le tourisme : développement local et ancrage territorial.
- L'environnement et l'éducation à l'environnement.
- Le patrimoine : transmission, découverte, soutien à la conservation.
- Le service à la population locale.
- L'ambition collective et participative.
- Une réappropriation du territoire de la part des jeunes.

#### Des Orientations nouvelles Henchañ war zu nevez

- Un lieu d'accueil à vocation mixte : l'hébergement de groupes de taille diversifiée et un espace ouvert, à disposition des acteurs et de la population du territoire.
- Un outil d'animation au cœur du territoire, au sein et à l'extérieur du centre, en nouant des partenariats.
- Un lieu d'information et de formation.
- Un espace fédérateur de compétences.

#### Quelques axes de développement Diazezoù an diorren

- Le tourisme. Les monts d'Arrée ont besoin d'une offre « de type groupes » permettant de compléter l'offre commerciale plus familiale.
- Les animations. Repensées pour être adaptées aux nouvelles attentes des familles et des groupes.
- La langue bretonne. Ce domaine qui a encore une capacité de développement non négligeable. Le Centre doit en devenir l'une des figures phares.
- L'environnement. C'est la vocation première du centre. Il est nécessaire de proposer de nouveaux modes de découverte.
- Le handicap. Valoriser des structures d'accueil et un savoir-faire.

#### La politique des publics Politikerezh rummadoù an dud degemeret

- Renforcer les acquis. Politique de fidélisation du public « enfants ». Complémentarité d'utilisation pour étendre la plage de fréquentation.

- Diversifier les publics. Corrélation entre les attentes et besoins de ce public et les capacités du Centre à y répondre. Cibler les randonneurs. Organisation interne différente.

#### Les moyens à mettre en œuvre Evit tizhout ar palioù

- Communication. Création d'une nouvelle identité forte. Concevoir un plan de communication / multimédia. Politique de niches (breton, handicap, etc.).
- Evolution des infrastructures. Plan de réhabilitation d'une partie du site en vue d'accueillir des publics différenciés.
- Mise en œuvre d'un nouveau projet avec des acteurs concernés, unissant leurs forces et leurs compétences. Nature de la gouvernance qui permettra à Ti Menez Are de devenir un outil au service du développement de ce territoire au cœur des monts d'Arrée.

---

**Le Comité de coordination du projet territorial Ti Menez Are**, organe mis en place par les parties prenantes\* à la réflexion, s'est attaché à déterminer puis à formuler un Projet qui s'appuie sur la notion de place et de rôle à jouer pour un tel établissement au sein de son territoire d'implantation et d'influence.

Il a animé son travail et ses recherches en sous-groupes, groupe Projets et groupe Organisation gestion, qui ont permis aux nombreux acteurs mobilisés (salariés, élus, associations, habitants) de participer au brassage des idées, à la confrontation des pistes explorées, aux rencontres d'acteurs locaux et des territoires environnants, et à la recherche innovante.

Il s'appuie sur une triple dynamique à partir de laquelle doivent s'articuler les axes de développement du projet : Ti Menez Are espace d'accueil et d'hébergement, Ti Menez Are espace d'animation dans et hors les murs, Ti Menez Are espace à investir pour la population et les acteurs du territoire. Et ce dans le cadre d'un développement des partenariats, des projets partagés et des moyens mutualisés.

Il propose l'aboutissement de cette réflexion par une poursuite de l'engagement des parties prenantes vers une co-construction et une co-gestion du projet s'inscrivant comme un outil de développement du territoire.

\* Les parties prenantes : des représentants du PNRA, de la commune de Brasparts, de la communauté de communes du Yeun Elez, de l'association EPAL, de l'association ADDES, du personnel du Centre, de la population du territoire.

## Ti Menez Are Centre de Tourisme et de Découverte de l'Environnement

### UN CENTRE MULTI-USAGES, À LA MIXITÉ PENSÉE UR GREIZENN LIESIMPLIJ

Ti Menez Are, ouvert en 1993, est un bâtiment de grande taille, réparti en quatre zones : 4 ailes occupées par les chambres, indépendantes et reliées par un ascenseur ; un espace de 6 salles : 3 dites « de classe », une salle polyvalente propice aux grandes assemblées, une salle réunions et bibliothèque, un laboratoire actuellement inutilisé ; une salle à manger ; une aile composée de quatre bureaux, dont l'accueil. Et les espaces techniques (cuisine, réserves, stockage, sanitaires, etc.).

Il peut accueillir 115 personnes en 35 chambres.

La séparation intelligente des espaces permet d'utiliser le Centre de façon mixte et simultanée : groupes qui veulent dormir, réunions de grandeurs diverses, animations pour différents groupes. Même si quelques types de groupes ne peuvent sans doute pas cohabiter de manière simple et harmonieuse, on constate que le pari de la multi-utilisation est gagné.

Le Centre est installé sur un terrain hors du bourg de Brasparts, en pente douce, permettant à l'œil du visiteur de découvrir un espace campagnard boisé d'où émerge le clocher du village.

Du Centre, on part facilement par des sentiers au travers d'un bois et des prairies qui le jouxtent.

### LES ATOUTS DU CENTRE PERZHIOÛ MAT AR GREIZENN

Ti Menez Are est un site ouvert toute l'année. A Ti Menez Are, il y a quatre saisons.

Les plages d'ouverture sont larges, et dépassent bien souvent l'amplitude d'une journée ordinaire des sites touristiques ou d'information.

Sa situation, en bordure de l'axe central de traversée des monts d'Arrée, en fait un endroit accessible qui deviendra plus visible si l'on renforce la signalisation qui indique sa présence.

Le centre est une porte du territoire, tout en étant très proche de son cœur. De Brasparts partent ou arrivent de nombreux sentiers, ainsi que de nombreux axes routiers.

Enfin, le Centre est construit sur un terrain ouvrant sur un panorama avantageux et se trouve à proximité d'un environnement remarquable, unique en Finistère.

### QUELQUES-UNES DES SPÉCIFICITÉS DU CENTRE DIBARDEDIOÛ AR GREIZENN

• **Ti Menez Are est le seul centre collectif** ouvert sur le territoire dédié à l'hébergement touristique et à l'animation.

- l'hébergement de 115 lits, répartis en quatre ailes indépendantes, doit profiter aux activités générées par le Centre, mais doit aussi renforcer par de l'accueil les projets des autres acteurs associatifs ou institutionnels, et pourquoi pas commerciaux, du territoire.

- l'animation est un axe fort actuel du Centre mais les possibilités restant à explorer permettent de la considérer comme une forte potentialité de développement.

• **Sa capacité d'accueil** lui permet de viser des groupes de tailles diverses, ouvrant ainsi un panel de possibilités offertes sur le territoire.

• **L'organisation des espaces** (séparation nuit/jour, répartition éclatée des salles, petites et grandes salles, etc.) permet de les utiliser comme des lieux d'information (à destination de publics prioritaires du secteur, les randonneurs par exemple), des lieux d'exposition ou encore comme lieu-vitrine pour les actions des partenaires du territoire.

## Le territoire Ar vro

### LE TOURISME, DÉVELOPPEMENT LOCAL ET ANCRAGE TERRITORIAL AN TOURISTELEZH

Naturellement – celui qui y passe n'a pas besoin d'un panneau « paysages grandioses » pour les remarquer et s'y intéresser – mais aussi politiquement – les Communes et la Communauté des Communes du Yeun Elez ont inscrit le tourisme comme axe essentiel du développement économique de la région – le territoire a une ressource naturelle à préserver et à valoriser, au sein d'un parc naturel régional d'Armorique qui « souhaite enrichir l'offre touristique cultivant les liens entre l'Homme et le patrimoine ».

De nombreux acteurs, associatifs ou commerciaux, s'investissent et contribuent au développement du secteur par le biais de leur activité touristique. Ils sont pour beaucoup réunis au sein de l'Office de tourisme du Yeun Elez, basé à Brasparts.

La Communauté de Communes du Yeun Elez souhaite promouvoir et participer à l'entretien d'itinéraires de randonnée contribuant à constituer un réseau de découverte des territoires communaux. Elle se situe comme le lien entre les actions menées localement ou individuellement.

Elle pose d'ailleurs la question, sur Internet : pourquoi venir dans les monts d'Arrée ? Parce qu'« il existe une autre Bretagne, terre de mégalithes, de tourbières et de landes, terre chaleureuse qui fait le bonheur de tous les randonneurs, et terre d'accueil et de légendes ». Chacun y est invité à les découvrir.

## Ti Menez Are, Brasparts, un projet pour le territoire, un outil de développement local. *Ur raktres evit ar vro, ur benveg evit an diorren lec'hel.*

### L'ENVIRONNEMENT, ET L'ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT, UNE RÉFÉRENCE AN ENDRO HAG E ZESKADUREZH

Depuis plus de 30 ans, de nombreux projets ont permis de faire découvrir l'environnement à de larges publics, dont beaucoup de jeunes scolaires, sous un angle éducatif.

A Brasparts, le centre de classes vertes a été l'un des précurseurs de cette approche dans le département, poursuivie au CPTDE devenu Ti Menez Are. La notoriété des équipes pédagogiques a placé « Brasparts » comme un lieu incontournable dans ce domaine. Le Centre de formation des chasseurs de Ti Blaise y valorise aussi le respect de l'environnement. ADDES y contribue également et fortement au travers de ses nombreuses animations. On peut aussi retenir l'action du CIVAM 29 et l'association « Jardins du Monde » dont les sièges sont à Brasparts, sans oublier le Lycée Agricole le Nivot situé sur la commune voisine de Lopérec.

La Commune de Brasparts travaille actuellement à la mise en place d'un Agenda 21 et sa carte communale acte l'importance du « tourisme de nature », considéré dans ce document - référence pour l'aménagement du territoire - comme un levier essentiel de son développement économique potentiel.

La charte du PNRA souligne également le souhait de former des éco-citoyens.

Ti Menez Are adhère depuis plusieurs années au REEB – Réseau d'Education à l'Environnement en Bretagne.

Les statuts de la Communauté de Communes du Yeun Elez comprennent un axe « protection et mise en valeur de l'environnement » avec, notamment mises en valeur, les actions pour la protection, l'amélioration, l'initiation et l'interprétation de l'environnement, validant ainsi de manière partagée l'un des axes forts de valorisation du territoire.

### LE PATRIMOINE : TRANSMISSION, DÉCOUVERTE, SOUTIEN À LA CONSERVATION AR GLAD

Sur le territoire, ce que l'on appelle parfois le « petit patrimoine » a pris une place importante : l'écomusée des monts d'Arrée, et notamment la Maison Cornec de Saint Rivoal, en sont une illustration de pointe. Citons aussi la maison du Commandeur de l'ordre des Templiers, l'auberge de la Crêpe, les chapelles de la Croix, Saint Salomon et Saint Guénolé, les menhirs et dolmens, le maillage bocager, les prairies humides...

D'autres sites sont valorisés par des propriétaires privés, ou nécessiteraient un travail de rénovation avant leur disparition. Ti Menez Are utilise d'ailleurs fréquemment quelques-uns de ces sites avec les enfants au sein des classes-patrimoine. Le Centre souhaite voir se maintenir et s'étoffer cette offre qui enrichit les possibilités à proposer aux groupes.

Les sites remarquables ne manquent pas, le lac Saint Michel, le Tuchen Kador, les tourbières du Venec ou la montagne Saint Michel.

Les musées valorisent ce patrimoine : le musée du recteur et des pilhaourien, la maison des castors...

On dit que les esprits du marais rôdent, par temps de brume dans la cuvette du Yeun ; l'ankou et les korrigans fondent les légendes et en font un atout du territoire.

Les nombreuses fêtes (pommes et champignons, battage, transhumance des moutons), les fêtes traditionnelles et la gastronomie offrent des possibilités de se laisser attirer dans les monts d'Arrée.

### UN OUTIL AU SERVICE DE LA POPULATION LOCALE ET DE CELLE VENANT SUR LE TERRITOIRE UR BENVEG EVIT TUD AR VRO

« La création, l'aménagement et la gestion d'équipements touristiques contribuant à l'amélioration de l'accueil et de l'animation touristique de la Communauté de Communes du Yeun Elez » sont inscrits comme d'intérêt communautaire au sein des statuts de la collectivité.

Un territoire, quel qu'il soit, doit pouvoir bénéficier de sites remarquables (les exemples y fourmillent) et de capacités d'accueil pour renforcer son attractivité et fixer les visiteurs.

De la même façon, il apparaît intéressant de proposer aux habitants et aux structures du territoire divers espaces communaux mais aussi intercommunaux. Un lieu permettant d'héberger des groupes familiaux ou d'amis, et possédant des espaces propices aux animations diverses, a vocation à être valorisé et mis au service de la population.

Un site de type Ti Menez Are est un appui au « mieux vivre au pays » et à son attractivité.

### L'AMBITION COLLECTIVE ET PARTICIPATIVE AR PAL A-GEVRED

De nombreux observateurs repèrent sur ce territoire étendu et peuplé de manière clairsemée, dont les atouts ne sont pas ceux d'une métropole mais ceux d'un espace rural riche de sa diversité, de son originalité et de sa solidarité, une ambition collective de faire ensemble. De compter sur la solidarité qui lie ses habitants.

Citons l'exemplaire réussite de la dynamique créée autour de l'enfance et de la jeunesse par l'ensemble des communes en dotant la CCYE d'une compétence dans ce domaine. Et, en s'appuyant sur la richesse des échanges au sein d'une commission dédiée à la vie des habitants, elle a créé des outils et s'est dotée de moyens humains au service des habitants.

### TRAVAILLER AU PAYS LABOURAT ER VRO

Le Centre, s'il a réduit le nombre de ses salariés, reste un lieu où des emplois permanents existent autour de compétences diverses, et où des emplois saisonniers permettent à des habitants de compléter un revenu basé sur d'autres emplois à temps partiel.

Les actions que nous avons exposées au fil de ces pages

permettent de penser que des emplois directs ou indirects, au minimum saisonniers, pourront être générés ou pérennisés sur le territoire. Nombre des projets ont en effet vocation à être menés à plusieurs au bénéfice de la qualité de la prestation proposée, en associant les structures concernées par le thème du projet ou intéressées du fait de leur proximité géographique.

Cette approche partenariale aura un impact sur les activités et commerces locaux.

### UNE RÉAPPROPRIATION DU TERRITOIRE DE LA PART DES JEUNES

#### AR RE YAOUANK A GRED ER VRO

Les jeunes rêvent souvent des lumières de la Ville. Sur le territoire du Yeun, de nombreuses actions sont menées par eux, avec eux ou pour eux. Et démontrent qu'il est possible de vivre au cœur d'un territoire rural et de montagne.

Leur implication a été très forte pour permettre l'accueil, en été 2014, de jeunes issus du parc naturel des Landes de Gascogne. Et pour animer ces quelques jours qui ont fini par donner envie aux jeunes venant d'une autre région. Bel exemple de valorisation d'un pays et de ses habitants.

Divers groupes, composés de jeunes du territoire, s'associent à des actions en faveur de la réhabilitation du patrimoine, ou encore à la rénovation de vieux dériveurs pour permettre de développer une activité nautique sur le lac.

Cette participation au « moteur » des actions va donner du sens à leurs activités hors de la maison et de l'école. Ne pas laisser les autres construire son avenir est une entrée dans la vie active non assistée et porteuse d'espoir. De nature en tout cas à faire évoluer les représentations sur le développement d'un territoire et sur la construction de son avenir. Un bel exemple et une source d'inspiration pour tous.

### ASAMBLES ER VRO

Fort de son intégration et de son implication au sein de son territoire, Ti Menez Are est un des vecteurs de développement des orientations fortes que nous venons de repérer. Le projet se veut utile pour le Centre, mais également pour les dynamiques que le territoire et ses acteurs, élus et organismes privés comme publics, veulent porter.

Un tel outil doit être saisi collectivement du fait de son importance et de l'impact bénéfique qu'il peut avoir au service de tous, tant du point de vue économique que social.

## Des Orientations nouvelles Henchañ war zu nevez

### UN LIEU D'ACCUEIL À VOCATION MIXTE, À FAIRE CONNAÎTRE

#### UN DEGEMERVA LIESIMPLIJ

- **Un hébergement modulable** : sans difficultés décourageantes, il doit pouvoir accueillir des groupes de tailles diverses. L'organisation des espaces dédiés aux chambres doit permettre une ouverture à géométrie variable, pour éviter de refuser les groupes dont la taille n'optimise pas le remplissage. Il y a ici une source de développement non négligeable du temps d'ouverture réel en permettant l'autonomie de petits groupes par un système fiable, à imaginer.

- **Un espace ouvert**, à disposition des acteurs et de la population du territoire : le site est riche d'une potentialité d'utilisations, de la salle de réunion à la salle d'activités en passant par l'espace d'exposition, de manifestations ou de grandes assemblées.

C'est donc un espace qui doit devenir un lieu disponible pour les acteurs collectifs du territoire. La possibilité d'accès direct des parkings vers les salles sans empiéter sur la vie des groupes éventuellement présents rend cette perspective rapidement active. Il faut utiliser cette possibilité et la mettre à disposition des besoins, le Centre devenant un outil de développement des initiatives au service des habitants et de la vie sociale.

Il reste à en imaginer les modes de fonctionnement, susceptibles d'offrir cet usage de manière simple.

- **Ti Menez Are**, dans le cadre de son ouverture au service du territoire, doit pouvoir proposer à chaque commune un mode d'utilisation qui lui permettra de se l'approprier. Des échanges « bilatéraux » doivent pouvoir l'organiser au fil du temps, de manière à entendre les besoins et à adapter cette offre à chacune des communes.

### UN OUTIL D'ANIMATION AU CŒUR DU TERRITOIRE

#### UR BENVEG BUHEZIÑ E-KREIZ AR VRO

- **Le Centre est doté d'une équipe d'animation à forte compétence « découverte de l'environnement »**. Elle assure principalement ses missions en direction des groupes accueillis, et notamment des classes. Il est possible de proposer des activités in situ en complément d'offres aujourd'hui présentes sur le territoire.

- **L'équipe d'animation a vocation à se tourner vers l'extérieur** ; elle participe déjà, actuellement, aux activités proposées dans le cadre des TAP, en lien avec les équipes de l'ALSH animé par EPAL et de l'association ADDES. Elle va pouvoir proposer d'autres types d'interventions, par exemple en direction des écoles ou de l'accueil de loisirs.

- **L'équipe d'animation abrite en son sein des compétences** que le territoire pourra activer sur d'autres actions (en lien avec les chemins de randonnée, pour de nouveaux

## Ti Menez Are, Brasparts, un projet pour le territoire, un outil de développement local. *Ur raktres evit ar vro, ur benveg evit an diorren lec'hel.*

projets comme des connexions spécifiques VTT, avec la préservation du patrimoine, avec des missions agenda 21, etc.). Ti Menez Are se propose par exemple d'être un des outils que la CCYE peut mobiliser au service du projet de chemins de randonnée : projets d'interprétation au long du chemin, missions d'entretien pérenne, communication et actions sur le thème du chemin associé à la découverte des environs (culture, patrimoine, etc.). Le projet sentiers peut ainsi poursuivre les objectifs fixés, devenant un atout pour attirer le public et un vecteur de retour en matière économique pour les acteurs environnants.

### UN LIEU D'INFORMATION UL LEC'H EVIT KELAOUÏÑ

Organiser certains des espaces facilement accessibles permettra de créer des lieux ouverts vers l'extérieur, dont les usages peuvent s'avérer multiples.

- **Un lieu-vitrine** : pour valoriser des actions locales, ou mettre à disposition de la population, locale comme de passage, des expositions thématiques.
- **Un lieu de ressources** : les thèmes sont encore à penser et à organiser, mais on peut imaginer qu'ils peuvent être choisis en fonction des compétences du Centre et de ses acteurs professionnels ou investis dans un travail de recherche : par exemple éducation à l'environnement, en appui sur le comité scientifique.
- **Un lieu de formation** : la formation doit de plus en plus être dispensée au plus proche des lieux de travail. Le centre Finistère, s'il peut proposer comme ici un site intéressant, doté des moyens aujourd'hui utilisés en formation, doit être force de proposition en ce sens.

### UN ESPACE FÉDÉRATEUR DE COMPÉTENCES KEVREDAÑ AR BARREGEZHIOÛ

Un comité scientifique est souhaité par de nombreux acteurs locaux. Un certain nombre de compétences à contacter ont été ciblées par un premier noyau qui a commencé à y réfléchir. Ce comité, qui aura à définir plus précisément son champ d'action, envisage déjà les prémices de certains projets : œuvrer à préparer des expositions, des sorties découverte, de la formation, et à alimenter le centre de ressources.

## Quelques axes de développement Diazezoù an diorren

### LE TOURISME AN TOURISTELEZH

#### • L'accueil – An degemer

CPTDE, « centre permanent de tourisme et de découverte de l'environnement », le nom attribué à l'origine à Ti Menez Are met en avant une vocation tournée vers le Tourisme.

Le large territoire des monts d'Arrée a en effet besoin d'une offre « de type groupes » permettant de compléter l'offre commerciale plus familiale. Il n'y a pas non plus d'hôtel dans cette large portion de territoire.

Son implantation au cœur de cette région spécifique du Finistère confère au Centre un rôle qu'il est le seul à pouvoir jouer à l'ouest du pays COB, celui d'accueillir divers groupes en parallèle, ou encore des groupes de grande taille. Il est en effet le seul hébergement dédié de cette taille et représente une chance pour le territoire.

Le Centre peut être un lieu de passage, mais sa configuration lui permet de proposer une installation pour une plus longue période. De plus, la répartition des chambres en quatre ailes séparées permet à des groupes d'importances diverses de cohabiter.

#### • Des animations - Birvilhoù

Le public touristique étant un public familial ou adulte, les animations seront repensées pour être adaptées aux familles et aux groupes d'adultes. Il apparaît tout à fait intéressant de s'appuyer de manière complémentaire sur des compétences partenariales, de type équitation, VTT, nautiques... pour développer l'offre complémentaire à l'accueil en nuitée – repas et aux capacités propres du Centre à animer dans son domaine de compétence.

Le patrimoine local est une ressource à valoriser, le territoire en est riche, et certains partenaires locaux aimeraient le voir mis en valeur. L'intérêt que porte un certain public à cette découverte doit inciter à mettre en place une gestion concertée et pertinente de cette valorisation. Des pistes sont déjà évoquées pour co-organiser (en tant que site d'hébergement, voire plus) des stages de réhabilitation patrimoniale (des chantiers). Cette possibilité peut permettre d'accroître les ressources de bâtiments exploitables pour des visites touristiques.

Le lien avec les territoires environnants : Des contacts pris avec des représentants touristiques du Pays de Morlaix laissent entrevoir des perspectives intéressantes de travail collaboratif pour offrir des possibilités complémentaires aux touristes venus en bord de mer. Il faut poursuivre les échanges afin d'en faire sortir un projet partagé, au bénéfice de tous.

Dans cette perspective, une collaboration entre différents sites du proche territoire est à envisager. L'accueil et l'ani-

mation sont souvent complémentaires. Se regrouper pour proposer des animations, les compléter avec une potentielle offre d'accueil : les propositions se rapprocheront d'autant plus des attentes des publics que le travail collaboratif aura rassemblé des compétences et approches variées et complémentaires. Le travail commun ADDES, Ti Menez Are et ALSH Yeun Elez en direction des TAP (temps d'activités périscolaires) est certes un exemple issu d'un autre axe de travail mais est un exemple de la complémentarité pour une réponse complète à une problématique de l'ensemble du territoire.

### LA LANGUE BRETONNE AR BREZHONEG

L'équipe du Centre mène de nombreuses animations en breton, essentiellement en direction des enfants car le réseau des classes bilingues ou Diwan est très important en Bretagne et plus particulièrement en Finistère.

Il apparaît intéressant de pousser plus loin les feux en ce domaine qui a encore une capacité de développement non négligeable. Le Centre doit en devenir l'une des figures phares.

Pour ce faire, il faut passer par la reconnaissance labellisée, en adhérent à la charte Ya d'ar Brezhoneg, pour laquelle des contacts sont pris. Elle permettra de se rapprocher d'acteurs bretons pour mener des actions en commun. Ti Menez Are peut aussi être un lieu de développement d'actions de type théâtre ou musique.

### L'ENVIRONNEMENT AN ENDRO

L'environnement est l'autre pilier du Centre : là aussi c'est une de ses vocations premières. Il faut poursuivre car des compétences dans ce domaine y sont présentes de manière affirmée.

Les classes d'environnement sont aujourd'hui encore importantes mais obéissent à des critères d'organisation plus restrictifs : durée moyenne en diminution, négociation forte sur les prestations. Il est nécessaire aujourd'hui de proposer de nouveaux modes de découverte complémentaires : aller vers les classes, les faire travailler sur leur environnement direct... C'est un vrai changement culturel dans lequel le Centre s'est engagé.

Dans ce domaine également, Ti Menez Are doit s'imposer comme un lieu de réunion et de formation du fait de ses espaces et de son implantation.

Pour permettre la mise en place d'espaces dédiés au jardinage, à un petit élevage pédagogique, à des chantiers « nature », à un petit camping ou espace de bivouac, à des espaces de découverte de la nature, il apparaît intéressant de reconsidérer les espaces mis à sa disposition.

Ti Menez Are aura avantage à être connecté aux circuits de randonnées mis en place sur le territoire et pourra être présenté comme tel dans les topo-guides destinés aux randonneurs.

### LE HANDICAP

#### EVIT AR RE AMPECHED

L'adaptation de tous les sites d'accueil de public aux différents handicaps est une nécessité à court terme. Le centre accueille déjà régulièrement des personnes en situation de handicap. Ce sera l'occasion de valoriser un savoir-faire, et de le compléter par des propositions d'animation adaptées.

## La politique des publics *Politikerezh an degemer hervez rummadoù tud*

### RENFORCER LES ACQUIS

#### KREÑVAAT AR SKIANT-PRENET

Avant de tenter de se frotter à de nouvelles cibles, il est pertinent de maintenir les relations avec le public qui fréquente déjà le site. Une politique de fidélisation doit être mise en place.

Les enfants et jeunes sont en force actuellement, que ce soit en classe ou en colo. Ce public, qui repère bien le Centre, et dont on repère bien les circuits de communication, correspond à des périodes bien identifiées d'occupation. Les efforts doivent porter sur une complémentarité d'utilisation pour étendre la plage de fréquentation.

### DIVERSIFIER LES PUBLICS

#### LIESAAT RUMMADOÙ AN DUD DEGEMERET

Ti Menez Are doit orienter clairement son action principale de développement en direction d'un public prioritaire, cibler la corrélation entre les attentes et besoins de ce public et les capacités du Centre à y répondre. Ce public, qui vient déjà au Centre de manière régulière mais plutôt discrète, est le public des randonneurs, dont la « nature » peut être diverse : à pied, à vélo, à cheval, en VTT...

Il peut se voir proposer des périodes spécifiques, et des conditions d'accueil de différents niveaux selon ses attentes. Il est aisé d'identifier les réseaux principaux qui l'animent, et de cibler des actions en leur direction. La réflexion en cours doit permettre de dégager les besoins qui sont les leurs aujourd'hui, et de voir comment le Centre peut y répondre, ou doit dégager des pistes d'organisation différente (qualité différenciée, infrastructure mixte, originalité, etc.).

## Les moyens à mettre en œuvre Evit tizhout ar palioù

### LA COMMUNICATION BRUDAÑ

- **Création d'une nouvelle identité forte** : Le premier acte de cette communication pensée vers l'avenir est l'adoption d'un nouveau nom : Ti Menez Are. C'est chose faite, avec un large consensus.
- **Concevoir un plan de communication**, en s'appuyant sur le site internet, récemment rénové, et les documents papier à améliorer et renouveler. Mais, nous l'avons déjà souligné en amont, il lui faut mieux cibler ses publics à partir de leurs relations avec le Centre et de leurs spécificités : public de niche (breton, handicap, etc.), groupes enfants et jeunes à conserver, mais aussi le public touristique et notamment les randonneurs.

### EVOLUTION DES INFRASTRUCTURES EMDROADUR AR SAVADUR HAG E ENDR

- **Pour améliorer la qualité** que l'on souhaite offrir à de nouveaux publics, pour arriver à améliorer la mixité de l'accueil, il faut un plan de réhabilitation d'une partie du site. Quelques idées sur le sujet ont déjà été émises, et semblent faire consensus, comme la refonte d'une aile permettant qualité, autonomie et souplesse d'utilisation.

D'autres réflexions permettront de compléter le projet, sur l'environnement de l'établissement, pour améliorer son adaptation aux publics avec handicaps, pour valoriser sa trame paysagère et sa biodiversité, pour renforcer la polyvalence de ses activités potentielles in situ (jardinage, bivouac insolite, éducation à l'environnement, jeux extérieurs,...).

### RENFORCER LES LIENS DE PROXIMITÉ KREÑVAAT AN DAREMPREDOÙ LEC'HEL

- **Un nouveau mode de fourniture de produits** prend de plus en plus d'importance : l'utilisation des producteurs locaux pour fournir une partie de la matière première nécessaire à la préparation des repas. Ainsi de nombreux contacts sont établis pour que certains d'entre eux, sur la base du principe du « circuit court », puissent fournir le Centre en s'appuyant sur les produits saisonniers. Cette approche est également partagée dans le cadre du projet d'évolution de préparation des repas de l'accueil de loisirs du Yeun, de manière partenariale entre ALSH Yeun et Ti Menez Are.

### L'ORGANISATION D'UN NOUVEAU PROJET AVEC DES ACTEURS CONCERNÉS, UNISSANT LEURS FORCES ET LEURS COMPÉTENCES KENAOZADUR AR RAKTRES NEVEZ

- **Ce nouveau projet doit être porté par un nouvel élan.** Ce projet se tourne vers son territoire d'implantation, et donc d'intervention. Il apparaît inéluctable, et salubre, qu'un ensemble de forces unissent leurs compétences et leurs capacités autour du Centre.

- **Ces forces doivent regrouper la plupart des parties prenantes** ayant permis la réflexion et les propositions qui sont présentées ici. Pour pouvoir déterminer la nature de cette Gouvernance qui permettra à Ti Menez Are de devenir un outil au service du développement de ce territoire au cœur des monts d'Arrée, un accompagnement DLA (dispositif permettant à un cabinet de consultants d'intervenir dans la démarche) a permis d'acter le principe de travailler dans une direction privilégiée : la mise en place d'une SCIC, coopérative d'intérêt collectif, une structure de l'Economie Sociale et Solidaire permettant une participation collective à la gouvernance : des salariés, d'associations intéressées (EPAL, ADDES, autres), de particuliers souhaitant accompagner le projet, et des collectivités locales. Si EPAL a fait le choix de poursuivre de cette manière son action sur le territoire, c'est parce qu'elle croit au devenir d'un projet collectif, porté par des parties prenantes concernées, au bénéfice du territoire des monts d'Arrée. Elle s'engage pour permettre aux autres acteurs de faire de même.

- **EPAL et le groupe de travail proposent** donc pour l'année 2015 trois grandes étapes aux partenaires :

- Prendre connaissance du projet ici présenté. Les collectivités du territoire : PNRA, Commune de Brasparts, Communauté de communes du Yeun Elez, ainsi que les autres parties prenantes engagées, actent l'intérêt qu'elles portent à ce projet par un écrit en ce sens. Et ce pour le début de l'année 2015.

- Jusqu'au mois de mai, étude de fond de la structure SCIC pour valider les options d'organisation qui permettront à chaque partie de trouver sa place, et communication ciblée permettant un élargissement des partenariats. Validation du choix du modèle de structuration de la gouvernance.

- Jusqu'à la fin de l'année, validation du budget de la structure, et mise en place par étapes des différentes modalités pour un transfert de l'action de Ti Menez Are et des salariés vers une structure SCIC locale prenant la main en tout début 2016.